



Vorwort des Vorstands

Die deutsche Wirtschaft hat die Krise rasch hinter sich gelassen. Das Jahr 2010 ist durch kräftige Wachstumsschübe gekennzeichnet, die sich auch im steigenden Energieverbrauch widerspiegeln. Zugleich zog der Wettbewerb auf dem Strom- und Erdgasmarkt weiter an. TWL ist gut aufgestellt. Die Weichen dafür haben wir bereits in den Vorjahren gestellt, indem wir unsere Beschaffung flexibilisiert und unsere Energieprodukte und Dienstleistungen zielgerichtet weiterentwickelt haben. Vor allem außerhalb unseres traditionellen Versorgungsgebietes konnten wir daher erfolgreich neue Kunden gewinnen.

Zugleich haben wir die Effizienz der internen Prozesse im Unternehmen kontinuierlich verbessert. Um das Unternehmenswachstum nachhaltig zu sichern und die Kosten weiter zu senken, wurde der Restrukturierungsprozess zielstrebig fortgesetzt. Das trotz widriger Umstände ausgeglichene Ergebnis für das Geschäftsjahr 2010 zeigt, dass wir den richtigen Kurs eingeschlagen haben. Dabei stellte der Brand im GML-Müllheizkraftwerk im Oktober 2010 TWL vor große, unvorhersehbare Herausforderungen. Als Betreiber des Heizkraftwerks mussten wir geplante Investitionen, insbesondere beim Fernwärmeausbau, verschieben. Die Folgen des Brandes wirken sich bis weit in das laufende Jahr hinein aus – 2011 wird daher ein eher schwieriges Geschäftsjahr. Allerdings sind wir zuversichtlich und rechnen bereits für das kommende Jahr wieder mit positiven Planwerten.

Die Ereignisse in Japan haben in Deutschland eine gesellschaftspolitische Diskussion ausgelöst, in deren Mittelpunkt eine Energiewende und der beschleunigte Ausstieg aus der Kernenergie stehen. Obwohl detaillierte Entscheidungen noch nicht gefallen sind, ist bereits heute absehbar, dass erneuerbare Energiequellen und die dezentrale Energieerzeugung in Deutschland künftig deutlich und noch schneller an Bedeutung gewinnen werden. TWL ist auf diese Entwicklung, bei der auch die Rolle der kommunalen Energieversorgungsunternehmen deutlich gestärkt wird, gut vorbereitet. Bereits seit Jahren investieren wir in zukunftsorientierte innovative Technologien, beteiligen uns und unsere Kunden an der Praxiserprobung und engagieren uns in Netzwerken, die dem Erfahrungsaustausch dienen. Diesen Weg in eine erfolgreiche Zukunft werden wir konsequent weitergehen und dabei das Ziel all unserer Anstrengungen fest im Blick halten: TWL soll das erfolgreichste und sympathischste Stadtwerk in der Pfalz sein.

Ludwigshafen, im Juni 2011



Dr.-Ing. Hans-Heinrich Kleuker
Kaufmännischer Vorstand



Dr.-Ing. Gerhard Weissmüller
Technischer Vorstand